HADELAND

Regional handlingsplan for Hadeland med budsjett 2026

for Hadeland IPR

Innledning

Rammeverket for arbeidet som gjøres i Hadeland IPR er Hadelandserklæringen fra juni 2023 og samarbeidsavtalen som er gjeldende fra 2025.

Samarbeidsavtalen beskriver at rådet skal utvikle politikk og stimulere til utvikling innen nærmere bestemte områder, herunder

- Omdømmebygging og ivaretakelse av merkevaren Hadeland
- Tilflytting, stedsutvikling og attraktivitet
- Kompetanseutvikling
- Næringsutvikling
- Infrastruktur
- Klima/miljø

Videre står det i samarbeidsavtalen:
«Denne politikken skal utvikles gjennom tilrettelegging av møteplasser for politisk og administrativ ledelse samt møteplasser med fylkeskommunene og andre samarbeidspartnere. Fylkeskommunene har en spesielt viktig rolle med tanke på deres regionale planer og det politiske rådet må legge til rette for god dialog og samarbeid med dette forvaltningsnivået.

Rådet kan velge å arbeide med andre temaer og oppgaver som er viktige for Hadeland som region.»

Handlingsplan 2026 er et overordnet styringsdokument. Formålet er å beskrive de viktigste utviklingstrekkene, satsingene og mulighetene for samarbeidet mellom Hadelandskommunene dette året. Den skal også vise et overordnet budsjett for 2026.

Om Hadeland IPR

Hadeland Interkommunalt Politisk Råd (IPR) er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran, Jevnaker og Lunner. I tillegg inviteres fylkene Akershus og Innlandet til alle representantskapsmøter i rådet. Kommunelovens §18 om interkommunalt politisk råd er førende for arbeidet til rådet. "Veileder om interkommunalt samarbeid etter reglene i kommuneloven"[1] som ble publisert oktober 2023 legger også grunnlaget for arbeidet.

Representantskapet består av tre folkevalgte representanter fra hver av kommunene. Ordfører skal være en av representantene. Kommunedirektørene i kommunene møter i rådet med samme rettigheter som i kommunestyrene.

Fylkene er ikke formelt medlemmer i rådet, men har utpekt representanter til å møte i representantskapsmøtene når de blir invitert. Innlandet fylke har to representanter samt en fast administrativ representant som følger opp det politiske rådet. Akershus fylkeskommune har fra desember 2025 oppnevnt fylkesråd for næring, idrett, mangfold og

[1] https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/veileder-om-interkommunalt-samarbeid/id2998121/

folkehelse samt to representanter fra fylkestinget. Det er også en fast administrativ representant som følger opp det politiske rådet fra Akershus sin side.

Det er også utarbeidet en møteplan for 2026, se sak 17/25 i representantskapet i desember for Hadeland IPR.

Møteplan 2025	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sept	Okt	Nov	Des
Hadeland IPR - politiske organer												
Representantskapsmøte			25		22				18			4
Felles formannskapsmøte			26			12						
Hadelandsting						12						
Arbeidsutvalg (mandager etter lunsj)		2	9	13	4	1		31		12	16	
Hadeland IPR - administrative grupper												
Kommunedirektørutvalg			9		4			31		12		
Kommunikasjonsgruppe		4		24		19			2		13	
Næringsgruppe (første onsdagen i mnd)	7	4	4	1	6	3			2	7	4	2
Kraft / nett?	x		x		x			x		x		x
Energi / miljø?	x		x		x			x		x		x
Andre møteplasser vi er ansvarlig for / deltar i												
Regionalt kompetanseforum		6			29				11		13	
Hadelandskonferansen											20	
Dialogmøte med Ringeriksregionen				20 el 27?			31? (jevnaker)					
Dialogmøte med regionene Ringerike og Gjøvik				20 el 27?								
Samarbeidsmøte med GRIP og SNR			10 (Nittedal)								4 (Gran)	
Ring 4 medlemsmøter, ikke satt opp enda												
Stor-Oslo nord?												

Hovedtema for de ulike politiske møtene:

Måned og type møte	Sted	Tema for møtet
Mars, representantskapsmøte	Kommer tilbake til sted	Regnskap for 2025 og oppstart av året
Mars, felles formannskapsmøte	Kommer tilbake til sted	Energi og plan til start av 2028
Mai, representantskapsmøte	Jevnaker samfunnshus	Samferdsel
Juni, Hadelandsting	Thorbjørnrud hotell	Tema ikke satt enda
September, representantskapsmøte	Hadeland videregående skole	Kompetanse
Desember, representantskapsmøte	Lunner rådhus	Handlingsprogram og budsjett for 2027

I 2026 består sekretariatet av daglig leder i 90% stilling og rådgiver i 30% stilling. I tillegg er det ansatt en prosjektleder for programmet Hadeland nært og naturlig i en 100% prosjektstilling. Denne prosjektstillingen har finansiering i 3 år ved hjelp av Sparebank1-stiftelsen Gran i tillegg til kommunale og fylkeskommunale midler. Daglig leder bruker også noe av sin tid på programmet Hadeland nært og naturlig.

Sekretariatet har kontor sammen med Hadelandshagen på Gran og på Harestua. Lokalene til kommunene Gran, Jevnaker og Lunner benyttes også til møtevirksomhet gjennom året.

Gran er kontorkommune, arkivansvarlig og arbeidsgiver for sekretariatet.

Kommunale nettverk og tettere samarbeid med kommunene

Arbeidet med kommunale nettverk vil fortsette i 2026 og da med hovedfokus på kommunikasjonsgruppa, næringsgruppa og regionalt kompetanseforum. Arbeid innen

samferdsel, energi samt klima/miljø vil basere seg mer på ad-hoc basis avhengig av behov og bestillinger fra representantskapet.

Det er også lagt opp til faste møter for kommunedirektørene slik at de også har en møteplass for å diskutere regionalt samarbeid sammen med administrasjonen i Hadeland IPR.

Det er laget et eget dokument som viser samhandling og organisering i Hadeland IPR. Dette dokumentet behandles i sak 19/25.

Økonomiske rammer

Finansiering av arbeidet skjer gjennom bidrag fra kommunene, tilskuddsmidler fra Innlandet fylkeskommune, prosjektmidler fra Akershus fylkeskommune og bruk av fond fra tidligere år.

Finansiering går til både drift av sekretariatet samt prosjekter og satsinger på Hadeland.

Innlandet bidrar med 1.250.000,- i tilskuddsmidler[2] mot at kommunene bidrar med minimum 1.000.000,-.

[2] Behandles i fylkesting 16-18. desember

I tillegg har Sparebankstiftelsen 1 Gran gitt en 3- årig prosjektgave fra januar 2025 til programmet "Hadeland nært og naturlig" på totalt 3,8 mnok med mulighet for ytterligere 0,6 mnok i 2027 som er det siste året for gaven. Dette spleiselaget mellom det offentlige og stiftelsen muliggjør en forsterket satsning på programmet Hadeland nært og naturlig i perioden. Året 2025 har gått med til å få ny prosjektleder godt inn i jobben og arbeide med innovasjonsprosess og strategi som er sak i representantskapet i desember 2025. Basert på det som vedtas der vil Hadeland IPR søke Sparebankstiftelsen JLN om midler til tiltak i forbindelse med arbeidet i programmet Hadeland nært og naturlig.

Akershus fylkeskommune bidrar med midler til forprosjekt lokalmat som skal avsluttes i 2026. Begge fylkeskommunene støttet også fellesprosjektet «Bioenergi og sirkuære ressurser» som vi gjennomførte sammen med Gjøvikregionen og Ringeriksregionen i 2025 og det er forventet en ny søknad til Akershus for videreføring av dette arbeidet i løpet av 2026. Som en videreføring av dette prosjektet vil vi mest sannsynlig også søke Klimasats-midler innen temaområdet «Bioenergi og beredskap»

Hadeland IPR har i tillegg vært medsøker til hovedprosjekt «Sykling på Hadeland» hvor Visit ØstNorge har stått som søker og har ansvar for prosjektledelsen. Dette er også et 3-årig prosjekt med oppstart høsten 2025.

Gitt kommunenes trange budsjetter vil det også fremover være viktig å søke eksterne midler til prosjekter. Dette vil bli enda viktigere dersom stortingsbehandlingen våren 2026 fører til at Gran bytter fylkestilhørighet til Akershus fra 2028. En økonomisk konsekvens av dette vil være at vi ikke vil motta årlige tilskuddsmidler fra Innlandet. Administrasjonen må i løpet av 2026 opparbeide seg kunnskap og ha kapasitet til å sette seg inn hvordan søke andre mulige finansieringskilder.

For 2026 vil bidrag fra kommunene være på 1,5 mnok hvorav bidrag til IPR-delen er på 1 mnok, og dette fordeles på kommunene etter folketall. Bidraget på totalt 0,5 mnok til programmet "Hadeland nært og naturlig" fordeles likt på kommunene. Det vil i tillegg være igjen midler på fond ved inngangen til 2026, størrelse på fondet blir avklart når regnskapet for 2025 er klart.

Programmet "Hadeland nært og naturlig"

De to første fokusområdene for arbeidet i Hadeland IPR er beskrevet i samarbeidsavtalen som:

- Omdømmebygging og ivaretakelse av merkevaren Hadeland
- Tilflytting, stedsutvikling og attraktivitet

Arbeid med disse områdene ligger under det mangeårige programmet Hadeland nært og naturlig (HNN). I 2025 ble det ansatt en egen prosjektleder for HNN i en 3 årig prosjektstilling.

Hadeland er en kjent merkevare, men regionen ligger fortsatt i en «blindsone» når folk vurderer nytt bosted eller næringsetablering. At Hadeland ligger innenfor timessirkelen fra Oslo og Gardermoen og er en del av Osloregionen, er lite kjent. Merkevarebygging er et langsiktig arbeid som må holdes ved like over flere år, og profileringen av Hadeland må derfor videreføres. Dette er prioritert i programmet Hadeland nært og naturlig.

I 2024–2025 er det gjennomført en egen innovasjons- og strategiprosess for programmet Hadeland nært og naturlig, inspirert av Gnist-programmet i regi av Doga. Prosessen har inkludert spørreundersøkelser, medvirkning og kreative moodboard-oppgaver med representantskap, formannskap, kommunikasjonsgruppe, næringsliv og ungdomsråd. Arbeidet har resultert i:

- Et tydeligere verdigrunnlag for Hadeland
- Oppdatert visuell og språklig strategi
- En fleksibel målgruppetilnærming som kan spisses i de individuelle underprosjektene
- Prioriterte satsingsområder for perioden 2025–2027

HNN skal fremdeles styrke Hadelandskommunene i sitt langsiktige utviklingsarbeid, gjøre regionen mer bærekraftig, og maksimalisere nytte av det regionale samarbeidet.

Programmet Hadeland nært og naturlig har brukt innovasjonsprosessen direkte til å forankre regionalt samarbeid og bygge felles strategi rundt merkevarebygging, markedsføring, bolyst/blilyst-arbeid og konkrete rekrutteringstiltak. Den nye strategien viderefører dermed samarbeidsavtalen og understreker at politiske prosesser og samhold påvirker merkevaren Hadeland direkte. Slik sikrer vi at gode tiltak og individuelle mål i kommunene gjensidig forsterker hverandre, fremfor å leve som enkeltprosjekter.

I 2026 er vi inne i første gjennomføringsfasen av strategien for HNN. Med bakgrunn i arbeidet som er gjort i 2024–2025 og fordeler, utfordringer og muligheter som er identifisert, prioriteres følgende fokusområder i handlingsåret 2026:

Oppfølging av strategiprosessen for Hadeland nært og naturlig

Videreføre og konkretisere arbeidet fra strategiprosessen gjennom:

- Innføring og bruk av ny visuell og språkprofil.
- Spissing av målgrupper i underprosjekter, i begynnelsen av 2026 spisser vi kommunikasjon til samme gruppe som Hver gang vi møtes på TV2.

Hadeland skal være synlig der folk faktisk tar beslutninger om jobb, bolig og fritid. I 2026 betyr dette særlig:

- Ferdigstillelse og videreutvikling av ny felles nettside for Hadeland, som fundament for synlighet, historiefortelling, arbeidsgiverprofilering og rekruttering i tillegg er målet å senke terskelen for å flytte til Hadeland.

- Systematisk arbeid med FINN.no (stilling og bolig) der Hadeland brukes som samlet avsender
- Økt synlighet på UT.no i samarbeid med DNT Hadeland og lokale turgrupper
- Målrettet bruk av nasjonal presse, Hver gang vi møtes, påske- og sommersesong til å løfte Hadeland som nøkkelregion i Osloregionen
- Vi skal teste nye arbeidsmetoder og samarbeid for sosiale medier hvor vi skal inkludere ungdom i større grad og også bygge politisk administrasjon som profiler i større grad. Økonomisk skal vi prioritere kanaler med høy troverdighet og redaksjonell tyngde framfor rene annonseringsplattformer i sosiale medier.
- Vi skal også videreutvikle underprosjekter som Sykling på Hadeland, Lokalmat og Nettside
- Ta i bruk nye verktøy (bl.a. digital infrastruktur, data og AI) for bedre å nå målgrupper.
- Vurdere støtteutstyr til deltakelse på messer for aktører i regionen

Bolyst, blilyst og tilflytting

Tilflytting henger tett sammen med bolyst og stedstilhørighet. I 2026 prioriterer HNN særlig:

- Samarbeid for å øke bli-lyst og ønsket om å flytte tilbake etter endt utdanning. Dette gjør vi ved å tilgjengeliggjøre informasjon rundt eksisterende tilbud og jobbmuligheter i regionen.
- Videreutvikling av bolig- og næringsprospekt, med ny tekst- og bildestrategi
- Tiltak for å synliggjøre Hadeland som et godt sted å bo for familier i etableringsfasen og for kompetansearbeidere.

Gjennom disse fokusområdene skal Hadeland Nært og Naturlig i 2026 bidra til å omsette strategien i konkrete tiltak, styrke regionens omdømme og øke attraktiviteten for både innbyggere, næringsliv og nye tilflyttere.

Øvrige fokusområder i samarbeidsavtalen

I tillegg til programmet Hadeland nært og naturlig er det besluttet at Hadeland IPR skal arbeide med disse områdene:

- Kompetanseutvikling
- Næringsutvikling
- Infrastruktur
- Klima/miljø

I samarbeidsavtalen står det også «*Rådet kan velge å arbeide med andre temaer og oppgaver som er viktige for Hadeland som region.*». Erfaringen fra de siste årene er at det er spesielt to områder som er overordnet og som berører mange av de oppgavene som rådet arbeider med og som kommer opp som tema i møtene som administrasjonen fasiliterer. Disse to områdene er utenforskap og beredskap. Administrasjonen har ikke lagt opp til egne aktiviteter innen disse temaene for 2026, men har gjort arbeid innen disse temaene i 2025 selv om de ikke er valgt ut som egne områder i samarbeidsavtalen.

Etter representantskapsmøtet i mars 2026 er det lagt opp til et arbeidsverksted i etterkant av formelle møtet og det er ønskelig at det diskuteres hvordan både beredskap, utenforskap skal håndteres regionalt og at politikerne gir innspill på hvilke forventninger man har til arbeid innen klima/miljø som i 2025 har hatt lite fokus i forhold til de andre samarbeidsområdene. Det er også diskutert i arbeidsutvalget at man bør spisse arbeide noe mer enn man har gjort i 2025 for å få mer effekt ut av enkelte områder. Dette bør også diskuteres på arbeidsverkstedet i mars.

På Hadelandstinget i juni 2025 ble deltakerne utfordret på hvilke oppgaver man bør samarbeide om regionalt innen de ulike områdene som er definert i samarbeidsavtalen og til slutt prioritere mellom disse oppgavene. Det ble laget en oppsummering av hele Hadelandstinget og disse innspillene[3]. Administrasjonen har tatt utgangspunkt i disse tilbakemeldingene ved forslag til aktiviteter / prosjekter i 2026.

Kompetanseutvikling

For 2026 vil det regionale arbeidet innen kompetanse dreie seg om disse områdene (ikke i prioritert rekkefølge):

Ledelse av regionalt kompetanseforum	I tillegg til å følge opp saker som bør drøftes i dette rådet er det et mål om å knytte dette regionale foraet tettere opptil tilsvarende overordnede fora i fylkene Akershus og Innlandet. Mandatet til det regionale kompetanseforumet og referater fra møtene[4] er lagt ut på regionHadeland.no.
Medlem av Kompetanseforum Akershus[5]	Det ble opprettet et kompetanseforum i Akershus i 2025 og de har vært interessert i hvordan vi driver dette på Hadeland. Etter denne dialogen har daglig leder blitt invitert til å bli medlem av Kompetanseforum Akershus fra 2026. Dette opplever vi som positivt og et ledd i målet om å knytte vårt regionale kompetanseforum tettere opp til tilsvarende fora i fylkene vi har tilhørighet til.
Karrieredag 5. februar	Basert på innspill fra Gran kommune har det gjennom 2025 blitt enighet om at vi ønsker å gjennomføre en karrieredag på Hadeland videregående skole 5/2-2026. Hovedmålgruppen er elever ved HVS, samt ungdom i utenforskap og elever ved Karriere Innlandet. Det er bred forankring om denne dagen og det er et samarbeid mellom skolen, alle de tre Hadelandskommunene, begge NAV kontorene, Karriere Innlandet, Opplæringskontoret. I tillegg er språkopplæringen og Flyktningetjenesten koblet på. Dette er første gang på mange år at dette har blitt arrangert på Hadeland. Gitt kort planleggingstid og lavt budsjett så vil dette gjennomføres på en enkel måte og med mål om at man kan satse sterkere i årene fremover.
Hadeland videregående skole (HVS)	• Vi vil også i 2026 bruke informasjonsfilmen som ble laget i 2024 til å vise frem skolen i forbindelse med milepæler som søknadsfrister og oppstart av

[3] https://img1.custompublish.com/getfile.php/5454708.3041.jmjlpibaluztqn/202506_rapport%2BHadelandstinget.pdf?return=regionhadeland.no
[4] https://regionhadeland.no/regionalt-kompetanseforum.600643.no.html
[5] https://kompetanseforumakershus.no/

	skoleåret. Filmen brukes for å øke kunnskap om skolen og muligheten som finnes i forbindelse med denne. • Fylkesråd for kompetanse i Akershus var på besøk til skolen og regionen høsten 2025. I 2026 ønsker vi å følge opp henvendelsen vi har gjort til AFK om at HVS må bli innarbeidet i rapporten «Skolestruktur mot 2035» dersom Stortinget vedtar at Gran endrer fylkestilhørighet • Oppfølging av generell status om skolen som antall elever, gjennomføringsgrad, linjetilbud, lærlinger og annet som politiske ledelse bør kjenne til.
Avtaler mellom fylkeskommunene	For ungdom og voksne som ønsker videregående opplæring er de fylkeskommunale avtalene mellom Akershus og Innlandet samt Akershus og Buskerud helt grunnleggende. I tillegg til avtalene mellom fylkene er det viktig å følge opp planarbeid i fylkene som dreier seg om kompetanse. I Akershus vil det i 202 være arbeid med regional plan for kompetanse, omstilling og verdiskaping hvor det er viktig at Hadeland er godt representert i dette arbeidet.
Kompetansebehov i regionen	Det næringslivet etterspør mest fra det regionale samarbeidet er politikk som øker tilgangen til kompetent arbeidskraft. Som et første tiltak er det i 2025 laget et næringsprospekt og det planlegges en karrieredag i februar. Dette arbeidet må ytterligere styrkes i 2026. Den samme utfordringen opplever næringslivet i hele Norge, men Hadeland bør utnytte bedre sitt fortrinn med å ligge nære sentrumsområder og ha gode bokvaliteter for å hjelpe til i denne i situasjonen. Hadelandshagen spiller også en nøkkelrolle i dette arbeidet.
Fleksibel og desentralisert høyere utdanning	Både linje for fleksibel og desentralisert sykepleieutdanning og desentralisert utdanning for vernepleiere følges opp via regionalt kompetanseforum. Det politiske rådet har gitt signaler om at det bør gjøre så enkelt som mulig for de som ønsker å utdanne seg videre og en slik fleksibel utdannelse kan være med å legge til rette for det.
Tettere dialog med utdanningsinstitusjoner rundt oss	Det er lite kontakt mellom Hadelandsregionen og utdanningsinstitusjonene rundt oss som NTNU på Gjøvik og USN på Hønefoss. Det bør i løpet av 2026 drøftes om man skal ha mer kontakt og i så fall hvordan og på hvilke områder. Vi har god dialog med Fagskolen Innlandet via regionalt kompetanseforum.

Næringsutvikling

På Hadelandstinget ble næringsutvikling trukket frem som det området som har nest høyest prioritet regionalt etter samferdsel. Hadelandshagen er en viktig aktør i dette arbeidet og Jevnaker kommune samarbeider også tett med Luna-miljøet på Ringerike.

For 2026 vil det regionale arbeidet innen næringsutvikling dreie seg om disse områdene (ikke i prioritert rekkefølge):

Dialog med fylkeskommunene	I Akershus fylke vil det være planarbeid som berører næringslivet i 2026 og det er viktig at Hadeland med to kommuner som er nye i fylket jobber aktivt med deltakelse på arbeidsverksteder og gode høringssvar. Det politiske rådet vil også følge opp sakene som kommer fra Innlandet fylke som berører næringslivet i 2026.
Tilgang til kompetent arbeidskraft	Beskrevet under kompetanseutvikling.
Hadelands-konferansen	Hadelandskonferansen som arrangeres i november hvert år er den viktigste møteplassen på Hadeland for næringslivet og det offentlige. Sekretariatet har et medlem i programkomiteen for konferansen. I tillegg bidrar IPR-et med videoer / visuell kommunikasjon i forbindelse med konferansen avhengig av tema.
Næringsprospekt	Det ble utarbeidet et næringsprospekt i 2025 som skal oppdateres etter vedtak om ny strateg. Bakgrunnen for prospektet er å informere om næringslivet på Hadeland. Både for egen lokalbefolkning og andre som er interessert i Hadeland er det lav kunnskap om hva slags næringsliv vi har og hvilke muligheter de kan tilby for mulige arbeidstakere.
Forprosjekt kunnskapsbank	Dette forprosjektet ble avsluttet i 2025. I 2026 vil fokuset være på å kontinuerlig forbedre kunnskapsbank, gjøre den mer kjent og vurdere om det er grunnlag for en søknad om hovedprosjekt i løpet av året.
Etablere reisemålsledelse	Kommunene på Hadeland er sertifisert som bærekraftige reisemål ved hjelp av Visit Øst-Norge (VØN). I den forbindelse er det et krav om at man skal ha en reisemålsledelse for regionen. Dette ble forsiktig etablert i 2025. Målet er at dette skal fungere som et godt koordinerende ledd hvor Hadeland IPR er en av bidragsyterne. Gitt at Lunner kommune ikke er medlem av VØN fra 1/1-2026 så er det også viktig å videreføre en god samhandling med VØN på regionalt nivå.
Landbruket	Landbruk og skogbruk er viktige næringer på Hadeland. Landbrukskontoret er felles for de tre Hadelands-kommunene samt Nittedal kommune og er vant til å jobbe regionalt. Forprosjekt lokalmat skal sluttføres i løpet av 2026 i tett samarbeid med Landbrukskontoret. Prosjektet «biogass og klimareduserende tiltak» vil det bli søkt om midler til i desember 2025 og dersom man får innvilget midler så er det viktig å følge opp prosjektet regionalt.

Næringsstrategi for Hadeland	Det er utarbeidet en næringsstrategi for Gran og Lunner i perioden hvor Jevnaker ikke var del av det regionale politiske samarbeidet. Jevnaker er del av den næringspolitiske strategien «Fremover sammen» i Ringeriksregionen. Det bør i løpet av 2026 diskuteres om man skal arbeide for en felles næringsstrategi for de tre Hadelandskommunene.
Osloregionen sin næringsgruppe	Representant fra Hadeland i denne gruppen som arbeider for våre interesser.

Infrastruktur

Samarbeidsavtalen peker ut infrastruktur som et fokusområde. Dette kan deles opp i samferdsel, tilgang til energikilder og tilgang til nett / bredbånd. Nett/bredbånd vil ikke bli arbeidet med i 2026.

Samferdsel ble pekt ut til å være det med klart høyest prioritet fra Hadelandstinget når de måtte prioritere mellom de ulike områdene.

Innen samferdsel vil det være politisk regionalt arbeid fra Hadeland IPR sin side innen:

- Oppfølging av arbeid med fylkeskommunale planer hvor plan for areal og mobilitet i Akershus fylkeskommune vil være veldig viktig i 2026
- Oppfølging av NTP med tanke på utviklingsportefølje hos Statens Vegvesen og årlige statsbudsjetter
- Prosjekt Togring viken vest
- Ring 4 (representasjon i politisk gruppe og administrativ gruppe)
- Kollektivanbud – og oppfølging av dette når stortinget fatter vedtak om fylkestilhørighet
- Representant i Osloregionen sin Areal- og transport faggruppe

Stor-Oslo Nord har et viktig ansvar i forhold til utvikling av Rv4 og Gjøvikbanen. Administrasjonen i Hadeland IPR har de siste årene hatt lite kontakt med dette regionale samarbeidet og man har heller ikke jobbet noe med bom-problematikken i våre tre kommuner. Når det gjelder Ringeriksbanen arbeider Jevnaker kommune med dette prosjektet via Ringeriksregionen.

Innen tilgang til energikilder vil det være arbeid innen:

- Fagdag på møte med felles formannskap (utsatt fra 2025)
- Veikart for mulig videre samarbeid med Gjøviksregionen og Ringeriksregionen innen bioenergi og sirkulære ressurser
- I samarbeid med Akershus fylkeskommune utarbeide et generelt faktagrunnlag over kraft / nett situasjonen på Hadeland.
- Tett dialog med andre regioner i forhold til hvordan de arbeider med dette teamet.
- Representant i Osloregionen sin kraftgruppe

Klima og Miljø

Det har ikke konkret blitt jobbet regionalt med klima og miljø de siste årene. Gitt at det ikke ble noe felles formannskapsmøte høsten 2025 hvor diskusjon om ambisjon og konkrete tiltak innen klima og miljø skulle være tema så blir dette utsatt til 2026.

Landbrukskontoret ønsker at man også må vurdere å arbeide med naturmangfold regionalt. For 2026 vil aktivitetene være:

- Deltakelse i Hadelandshagen sin videreføring av bærekraftsprosjekt
- Representant i Osloregionen sin Klima og miljø gruppe
- Arbeid som er beskrevet tidligere rundt bio-energi og biogass berører også klima/miljø arbeid

Møteplasser

I tillegg til de faglige områdene er tilrettelegging av møteplasser den viktigste arbeidsoppgaven i Hadeland IPR.

Det gjelder først og fremst møteplasser mellom kommunene og fylkene, men samarbeidet som er startet med naboregionene bør også videreføres i 2026. Det er nå avtalt to faste møter med Ringeriksregionen i året. I tillegg er det to faste møter i året mellom Gardermoregionen, Samarbeidsrådet for Nedre Romerike og Hadelandsregionen. Nittedal har også vist interesse i å ha tettere kontakt og det ble gjennomført et veldig positivt møte med Nittedal i 2025. En rekke punkter etter dette møtet bør følges opp i 2026.

Fra IPR sin side har det vært tettere kontakt også med Gjøvikregionen i 2025, mye på grunn av bioenergi-prosjektet. Dette ønsker vi å videreføre i 2026.

IPR-et er også en støttespiller i forbindelse med Hadelandskonferansen som nevnt tidligere.

I tillegg til møteplassene som sekretariatet får på plass, deltar også ansatte på ulike møteplasser på vegne av Hadelandskommunene. Dette gjelder Osloregionen samt regionkoordinatorsamlinger i både Innlandet og Akershus.

Den viktigste møteplassen som Hadeland IPR arrangerer er Hadelandstinget. Dette vil gjennomføres våren 2026 og tema for årets Hadelandsting er ikke satt enda. Vi ønsker å diskutere dette på arbeidsverksted i mars. Deltakere på Hadelandstinget er de tre formannskapene, fylkene, næringslivet og aktuell administrasjon.

Gitt at høsten er krevende for kommunene på grunn av budsjett-arbeid legger vi i 2026 felles formannskapsmøte til første kvartal. Dette for å unngå avlysning av møtet på kort varsel dersom det blir lagt opp på høsten slik vi erfarte høsten 2025.

Påvirkningsarbeid

Hadeland IPR skal arbeide til det beste for Hadeland i ulike sammenhenger. Arbeidet består i å fremme regionens interesser overfor overordnede myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen innen de områdene som er er berørt i samarbeidsavtalen.

Drift av IPR-et

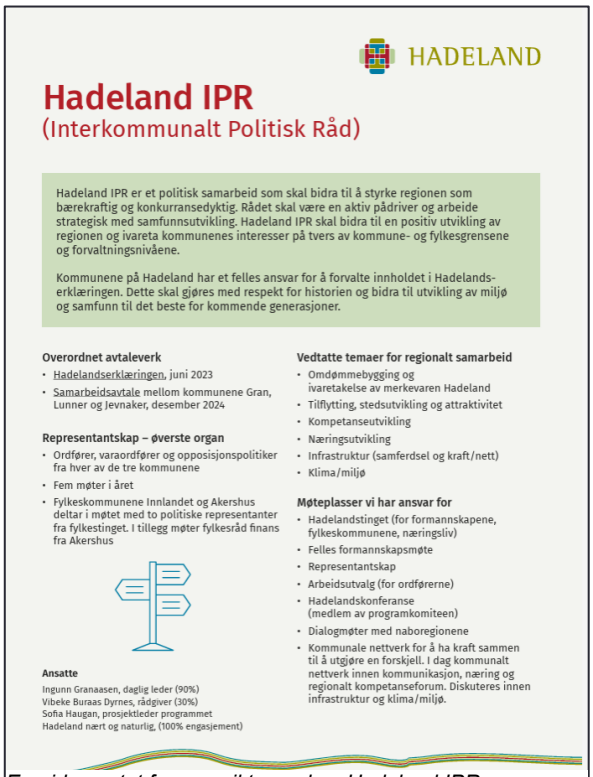
Regionadministrasjonen fasiliterer møtene i Hadeland IPR, skriver saker til politisk behandling, er organisatorer for å utføre beslutninger som tas og leder programmet Hadeland nært og naturlig. Regionadministrasjonen forvalter midlene i IPR-et, i tillegg til å behandle og følge opp den årlige handlingsplanen, regnskap og budsjett.

Ifølge samarbeidsavtalen har daglig leder ansvar for:

- *forberedende saksbehandling av saker og innstilling til vedtak til behandling i rådet*
- *ansvaret for oppfølging av representantskapets vedtak hvis ikke vedtaket konkret legger ansvaret til andre*
- *oppfølging av økonomi og regnskap for drifts- og utviklingsmidler.*
- *å ivareta kontakt- og samarbeidsoppgavene mot fylkeskommune, stat, samarbeidsaktører, næringsliv, andre regioner innenfor interkommunalt politisk råds oppgaveportefølje*
- *å sikre et aktivt kommunikasjonsarbeid og ivareta kommunelovens, offentlighetslovens og forvaltningslovens krav til innsyn, offentlighet og åpenhet.*

Daglig leder rapporterer til leder av det politiske rådet.

En kontinuerlig utfordring for IPR er forankring og informasjon om arbeidet som gjøres både til politikken og administrasjonen i kommunene. Det ble i 2025 laget et en-sides notat som beskriver hva Hadeland IPR er og et en-sides notatsom viser prioriterte områder i 2025. Mottakerne ga tilbakemelding om at de opplevde det som enklere å forstå hva vi gjorde og hva man kan forvente av IPR-et. Vi vil oppdatere disse dokumentene når handlingsplan for 2026 er vedtatt.


HADELAND

Hadeland IPR
(Interkommunalt Politisk Råd)

Hadeland IPR er et politisk samarbeid som skal bidra til å styrke regionen som bærekraftig og konkurransedyktig. Rådet skal være en aktiv pådriver og arbeide strategisk med samfunnsutvikling. Hadeland IPR skal bidra til en positiv utvikling av regionen og ivareta kommunenes interesser på tvers av kommune- og fylkesgrensene og forvaltningsnivåene.

Kommunene på Hadeland har et felles ansvar for å forvalte innholdet i Hadelands-erklæringen. Dette skal gjøres med respekt for historien og bidra til utvikling av miljø og samfunn til det beste for kommende generasjoner.

Overordnet avtaleverk
- Hadelandserklæringen, juni 2023
- Samarbeidsavtale mellom kommunene Gran, Lunner og Jevnaker, desember 2024

Representantskap – øverste organ
- Ordfører, varaordfører og opposisjonspolitiker fra hver av de tre kommunene
- Fem møter i året
- Fylkeskommunene Innlandet og Akershus deltar i møtet med to politiske representanter fra fylkestinget. I tillegg møter fylkesråd finans fra Akershus

Ansatte
Ingunn Granaasen, daglig leder (90%)
Vibeke Buraas Dyrnes, rådgiver (30%)
Sofia Haugan, prosjektleder programmet Hadeland nært og naturlig, (100% engasjement)

Vedtatte temaer for regionalt samarbeid
- Omdømmebygging og ivaretakelse av merkevaren Hadeland
- Tilflytting, stedsutvikling og attraktivitet
- Kompetanseutvikling
- Næringsutvikling
- Infrastruktur (samferdsel og kraft/nett)
- Klima/miljø

Møteplasser vi har ansvar for
- Hadelandstinget (for formannskapene, fylkeskommunene, næringsliv)
- Felles formannskapsmøte
- Representantskap
- Arbeidsutvalg (for ordførerne)
- Hadelandskonferanse (medlem av programkomiteen)
- Dialogmøter med naboregionene
- Kommunale nettverk for å ha kraft sammen til å utgjøre en forskjell. I dag kommunalt nettverk innen kommunikasjon, næring og regionalt kompetanseforum. Diskuteres innen infrastruktur og klima/miljø.

En-sides notat for oversikt over hva Hadeland IPR er.

Budsjett 2026

Den overordnede rammen for 2026 foreslås til 4.890.000,-., hvor programmet HNN har en ramme på 3.075.000,-. Ved inngangen til 2026 vil det også være rest på fond, størrelsen på fondet vil bli avklart i forbindelse med avslutning av regnskap for 2025. Tilskuddsmidler fra Innlandet fylkeskommune er på 1.250.000,-[6]. Akershus fylkeskommune bidrar med forprosjekt-midler på 200.000. Kommunenes andel er totalt på 1.500.000,-. Sparebankstiftelsen 1 Gran har gitt gave på 3,8 mnok i perioden frem til utgangen av 2027 hvor 1.580.000,- er satt av for bruk i 2026.

I løpet av 2025 er det gjort et arbeid for å forenkle budsjettering og regnskapshåndtering for Hadeland IPR. Alt er nå samlet på samme ansvarssted og vi bruker Framsikt til rapportering og budsjettering på lik linje med andre som bruker Gran kommune sine økonomitjenester. Det at vi nå kan få frem rapporter som viser totaliteten for Hadeland IPR via Framsikt gjør rapportering enklere enn tidligere hvor to ansvarssteder og måter å føre på førte til at vi måtte lage egne excel-oversikter for å få ut totalbildet for IPR-et sin økonomiske situasjon.

Gran kommune / 6311 Regionrådet - prosjekter / Budsjett per konto

Aktive filter : *Ingen filter valgt*

Visning : Prosjekt Skjul 0-rader: Av Vis kontogruppe som i Rapportering: Av

Utvid alle nivåer Lukk alle nivåer

Kontogruppe	Budsjett 2026	142-Kompetanse	147-Hadelandstinget	151-HADELAND - NÆRT OG NATURLIG	154-Sekretariat Hadeland IPR	170-Tilskuddsmidler	191-Klima og miljø	193-Næringsutvikling	272-Infrastruktur	276-Samferdsel	577-Hadeland IPR Møtevirksomhet
Lønn	2 390 937	0	0	1 224 077	1 166 860	0	0	0	0	0	0
Andre Utgifter	2 498 776	18 000	77 000	1 912 532	256 244	0	6 500	30 000	90 000	38 500	70 000
Inntekter	-4 889 713	-3 000	-2 000	-3 075 000	-30 000	-1 630 000	-1 500	-3 000	-25 000	-500	0
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-345 000	-3 000	-2 000	-300 000	-30 000	0	-1 500	-3 000	-5 000	-500	0
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-1 250 000	0	0	-560 000	0	-690 000	0	0	0	0	0
1750 REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-1 514 713	0	0	-435 000	0	-940 000	0	0	-20 000	0	0
1830 OVERFØRING FRA FYLKESKOMMUNEN	-200 000	0	0	-200 000	0	0	0	0	0	0	0
1890 TILSKUDD/ OVERFØRING FRA ANDRE	-1 580 000	0	0	-1 580 000	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	0	15 000	75 000	61 609	1 393 104	-1 630 000	5 000	27 000	65 000	38 000	70 000

Hentet fra Framsikt, Hadeland IPR sitt ansvarsområde i kontorkommunen sitt oppsett. Viser budsjett for 2026 med visning av detaljer på hvor inntektene kommer fra.

Lønnskostnadene er fordelt på prosjekt 151 Hadeland nært og naturlig (HNN) samt prosjekt 154 Sekretariat. Daglig leder sin lønn er fordelt med 20% til HNN og 70% til Sekretariat.

Faste årlige kostnader er fordelt på de ulike prosjektene avhengig av hvordan hvert enkelt prosjekt belaster totalen i Hadeland IPR. I all hovedsak er dette fordelt på prosjekt 154 Sekretariat og prosjekt 151 HNN i forhold til antall årsverk som jobber med de ulike prosjektene.

For Hadeland nært og naturlig er det satt av i 1,85 mnok til faste utgifter og midler til ulike aktiviteter. Budsjettering av disse midlene vil være egen sak i første representantskapet i 2026 når strategi for HNN er vedtatt.

[6] Dette behandles i fylkestinget 16-18. desember

For øvrige prosjekter er det satt av midler tilpasset de aktivitetene som er beskrevet tidligere i handlingsplanen.

I sak 21/24 «Ny samarbeidsavtale» i Hadeland IPR ble det drøftet ulike sider ved ny samarbeidsavtale, inkludert fordeling av kontorkommune-kostnader. Fra 2025 fordeles derfor kontorkommune-kostnadene på de tre Hadelandskommunene med en tredjedel hver. I 2025 var dette 20.000,- per kommune. Dette er basert på fast sats for en kontorarbeidsplass som er definert i «Rutiner for interkommunalt samarbeid på Hadeland». Dette dokumentet fikk administrasjonen oversendt av kommunedirektørene i forbindelse med arbeid med ny samarbeidsavtale. Kontorkommune-kostnaden har blitt fakturert direkte mellom kommunene i 2025 uten at det synes i regnskapet til Hadeland IPR. Gitt at vi ved inngangen til 2026 er 2,2 årsverk mot 1,2 årsverk ved inngangen til 2025 vil denne kostnaden øke til 33.000,- per kommune.